



¿CÓMO GENERAR VALOR SUSTENTABLE CON LA CERTIFICACIÓN?

ISO 55001 - GESTIÓN DE ACTIVOS

Dr. Luis (Luigi) Amendola, Ph.D ⁽¹⁾ ⁽²⁾

PMM Innovation Group, Europa ⁽¹⁾, PMM CIEx Innovation University, USA ⁽²⁾

La mayoría de las organizaciones introducen la norma ISO 55001 a petición de sus clientes y regulaciones del mercado, por lo tanto, la dirección se encuentra presionada para lograr la certificación de la forma más rápida y barata. En la mayoría de los casos, la alta dirección no comprende realmente para qué sirve ISO 55001, y nadie ha intentado explicárselo. La alta dirección tampoco suele asistir a seminarios y congresos de gestión de activos. **ES MUY IMPORTANTE EXPLICAR A LA ALTA DIRECCIÓN EL POR QUÉ DE LA CERTIFICACIÓN.**

Quieres Obtener un Sello o Generar ROI (Retorno sobre la inversión)

El sistema de gestión de activos, establecido en la norma ISO 55001, es mucho más que **propaganda**; es un sistema de gestión desarrollado durante muchos años y en los que cada requisito, cada párrafo es producto de un profundo estudio y una larga

experiencia en el tratamiento de la calidad, producción y administración de los activos. Resulta enormemente ventajoso para la empresa tomarse en serio la norma y aplicarla en la mejor forma posible evitando, eso sí, los excesos burocráticos a veces requeridos o imaginados.

Las ventajas para la empresa de una **implementación ISO 55001**, bien estudiada y desarrollada, con base en criterios experimentados y aprovechando las normas de apoyo, son la base para un control efectivo de la producción, proveedores, accionistas e incluso de las necesidades de los clientes internos y externos a la organización. La reducción de costes puede ser, y no es un tópico propagandístico, realmente notable al incrementar la productividad, rentabilidad y buscar un crecimiento con rentabilidad y sostenibilidad.

A aquella Dirección, que normalmente se preocupa solo por implementar la norma por requerimientos regulatorios, aplicando a veces **"modas de sistemas de gestión de activos"**, se le puede llenar la boca de la palabra **EFICIENCIA – EFICACIA**: preparar enormes carteles, bonitas presentaciones y multitudinarias conferencias, todo lleno de una parafernalia que, en realidad, no significa más que una demagogia dirigida a los empleados, que conocen la triste verdad sobre la gestión obtenida y a los clientes, que conocen de sobra la mala gestión recibida. **No lograr la sustentabilidad del negocio.**

La Dirección misma debe evitar estas corrientes que, por sí solas, no solo no significan nada, sino que son contraproducentes. La Dirección debe ser consciente de su responsabilidad y debe desarrollar lo que en realidad se necesita para obtener:

Un Sistema de Gestión de Activos adecuado y, sobre todo, apoyado por la Dirección; entonces, y solo entonces, se puede obtener la colaboración de los empleados, credibilidad de clientes internos y externos, para crecer con rentabilidad y sostenibilidad.

¿Por qué la certificación?

En los últimos años ha habido una creciente aceptación de la gestión de activos por parte de las empresas de servicios privados y públicos a nivel global como se muestra en las gráficas de empresas certificadas en diferentes países. En gran parte como respuesta a los desafíos planteados por la necesidad de reemplazar o rehabilitar la infraestructura obsoleta, junto con las demandas cada vez más estrictas de los clientes para mejorar los niveles de servicio. Todo esto tiene que ser visto en el contexto de la recesión financiera posterior a 2008 y la actual crisis 2020 – 2021 de salud, las empresas de servicios públicos y privados centrados en

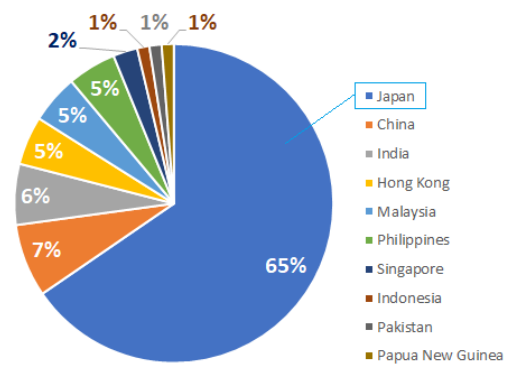
la pregunta permanente de ¿cuándo y dónde es mejor gastar mi próximo euros - dólar?

¿CÓMO GENERAR VALOR SUSTENTABLE CON LA GESTIÓN DE ACTIVOS?

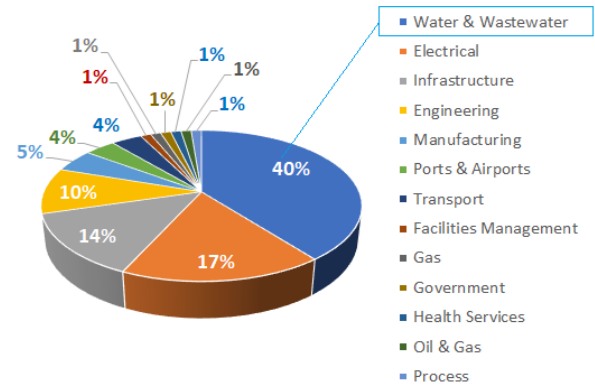
Organizaciones Certificadas en Gestión de Activos ISO 55001

Organizaciones Certificadas por Sector

Asia

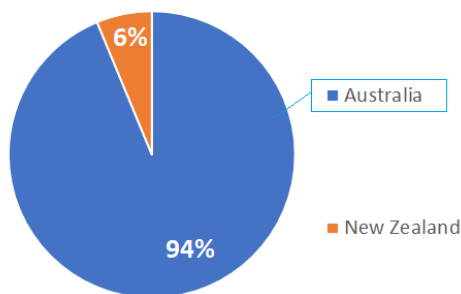


Porcentaje de organizaciones certificadas por países de Asia

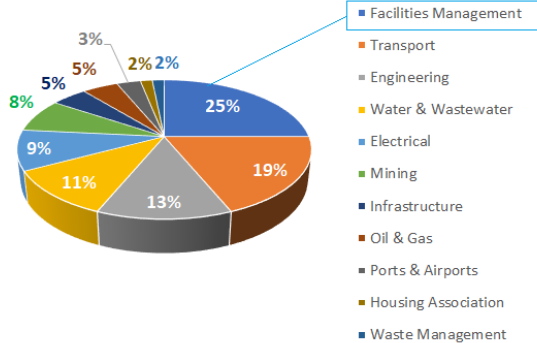


Sectores certificados en Asia

Oceanía

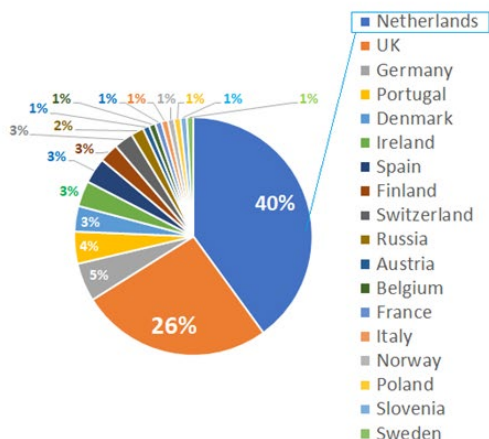


Porcentaje de organizaciones certificadas por países Australia y New Zealand

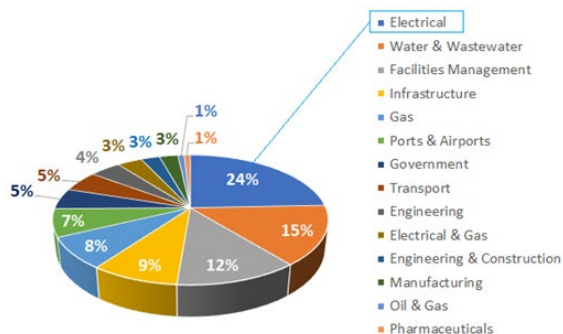


Sectores certificados en Australia y New Zealand

Europa

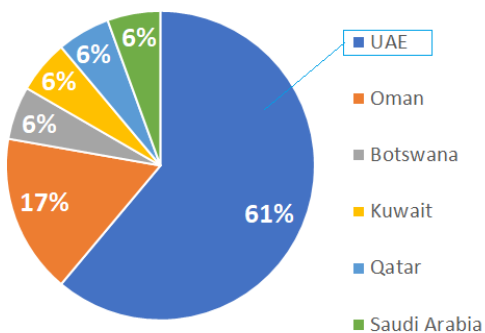


Porcentaje de organizaciones certificadas por países de Europa

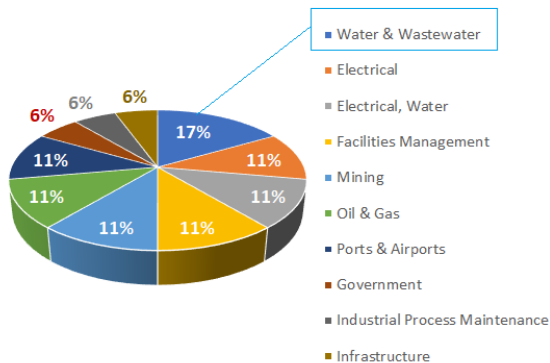


Sectores certificados en Europa

Medio Oriente y África

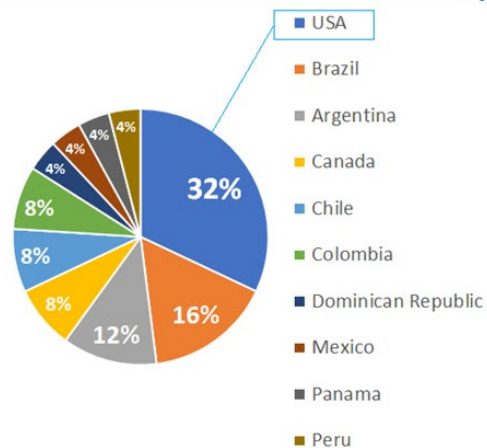


Porcentaje de organizaciones certificadas por países de Medio Oriente y África

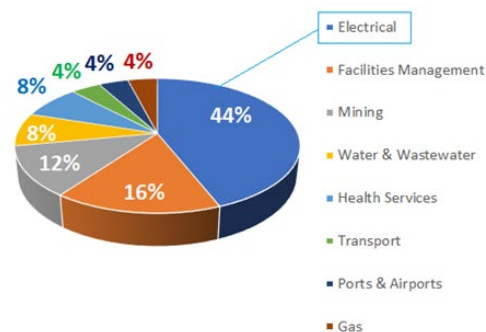


Sectores certificados en Medio Oriente y África

América



Porcentaje de organizaciones certificadas por países de América



Sectores certificados en América

Los beneficios de la implementación de buenas prácticas de gestión de activos están bien documentados. *Incluyen una mejor gestión del riesgo; priorización efectiva de la inversión; ruptura de silos organizacionales con mayor colaboración y alineación en torno a la gestión del ciclo de vida del negocio y los activos; documentación de procesos y procedimientos clave; y formación estructurada y retención de habilidades clave en las organizaciones.*

Como ejemplo, algunas empresas de servicios públicos y privado que implementaron programas y estándares de gestión de activos han logrado, entre otros beneficios:

- Una reducción del 20 % en los costos de capital
- Una reducción del 10 % en los costos operativos
- Alineación con los compromisos 2030 (Desarrollo Sostenible)

Sin embargo, el camino hacia la implementación de un enfoque de gestión de activos en las organizaciones de servicios públicos y privado puede ser tortuoso si la organización no tiene una imagen clara de dónde está su punto de partida o "nivel de madurez" actual, ni una imagen clara de lo que constituye una "buena práctica".

Beneficios clave:

Desempeño financiero: garantizar que un activo se gestione bien debería resultar en la reducción de costos y una mejor producción.

Mejores decisiones: lo ayuda a tomar mejores decisiones sobre el activo al comprender métricas clave, como las relacionadas con el rendimiento, el riesgo y los costos.

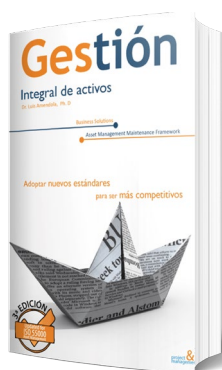
Gestionar el riesgo: comprender el riesgo y la oportunidad relacionados con el activo y planificar cómo realizarlos o evitarlos de forma adecuada.

Servicios o producto: si el activo tiene un buen rendimiento, es probable que la producción del activo, como un producto, satisfaga o supere constantemente las expectativas de su cliente.

Mejora: revisar los procesos y el desempeño permitirá mejorar la eficiencia y la eficacia.

Reputación: comprometerse con sistemas sólidos y un proceso transparente para evaluar la eficacia del sistema les da a las partes interesadas confianza en usted y en su capacidad para cumplir sus objetivos.

Libro recomendado:



LIBRO: Gestión Integral De Activos Físicos. Business Solutions: Asset Management Maintenance Framework, Dr. Luis (Luigi) Amendola, PhD.

En este libro se realiza un recorrido amplio, profundo y detallado sobre todos los aspectos relacionados con la gestión de activos, como también propuestas por parte del autor para la implementación de estrategias y tácticas. El autor apunta que se debe empezar con un modelo que trabaje, que sea fácilmente entendible y adaptable para distintas personas y que a su vez aporte resultados. Es por ello que en este libro se describen y analizan publicaciones y aportaciones de diferentes autores que han realizado importantes aportes a este nuevo enfoque. <https://pmm-bs.com/bookstore/>

Dr. Luis (Luigi) Amendola, Ph.D



Cuenta con dos doctorados otorgados por USA y EU, CEO & Managing Director PMM Innovation Group, Managing Director Center for Innovation & Operational Excellence (CIEx), USA, Asesor PMM Business School, Europa, Managing Director PMM University, USA. Se desempeñó por 20 años como Research Universidad Politécnica de Valencia, España, Certificado Auditor Leader IRCA, Auditor Leader Sistemas de Gestión de Activos ISO 55001. Con más de 40 años de experiencia en la industria de manufactura, generación, transmisión y distribución de energía, minería, petróleo, gas, petroquímica, planificación energética, energía renovable (Eólica - Fotovoltaica), apoyo en programas de investigación con universidades y centro de transferencia de tecnología, colaborador de revistas técnicas, publicación de libros en Asset & Facility Management, Excelencia Operacional, Realibility Maintenance e Innovación Estratégica. Participación en congresos como conferencista invitado y expositor de trabajos técnicos en eventos locales e internacionales en empresas y universidades. Miembro de equipo de editorial de publicaciones en Europa y asociaciones profesionales, Asesor de empresas en Europa, Iberoamérica, U.S.A, Australia, Asia y África. Ha publicado más de 20 Libros y cuenta a la fecha con más de 310 publicaciones entre revistas profesionales y científicas.